الفهرس العام

الموضوع **الصفحة**

شكر وعرفان .....
الإهداء.....
الفهرس العام..... II - I
فهرس الجداول..... III
فهرس الأشكال..... IV
مقدمة عامة..... أ – د

الفصل الأول: تقييم الأداء الإستراتيجي للمؤسسات الاقتصادية

تمهيـــــــــــــــــــــــــــد..... 02
المبحث الأول: أساسيات الإدارة الإستراتيجية..... 03
المطلب الأول: مفاهيم عامة عن الإستراتيجية والإدارة الإستراتيجية.....03
المطلب الثاني: مداخل الإدارة الإستراتيجية.....07
المطلب الثالث: خطوات الإدارة الإستراتيجية ومستوياتها.....08
المبحث الثاني:الأداء الإستراتيجي في المؤسسة الإقتصادية.....12
المطلب الأول: مفهوم الأداء الإستراتيجي في المؤسسة.....12
المطلب الثاني: أبعاد الأداء الإستراتيجي.....15
المطلب الثالث: مصادر الأداء الإستراتيجي في المؤسسة والعوامل المؤثرة فيه.....18
المبحث الثالث:تقييم الأداء الإستراتيجي.....21
المطلب الأول: مفهوم تقييم الأداء الإستراتيجي.....21
المطلب الثاني: أسس تقييم الأداء الإستراتيجي، مراحله ومستوياته.....23
المطلب الثالث: معايير قياس كفاءة الأداء الإستراتيجي.....27
خلاصة الفصل الأول..... .31

الفصل الثاني : المراجعة الإستراتيجية كأسلوب لتقييم الأداء الإستراتيجي للمؤسسات

تمهيـــــــد..... 33

المبحث الأول: عموميات حول المراجعة.....34

المطلب الأول: ماهية المراجعة.....34

المطلب الثاني: وظيفة المراجعة وأهدافها.....36

المطلب الثالث: فروض وأنواع المراجعة.....38

المبحث الثاني : المراجعة الإستراتيجية 42

المطلب الأول: ماهية المراجعة الإستراتيجية.....42

المطلب الثاني: خصائص المراجعة الإستراتيجية والأطراف المشاركة فيها.....46

المبحث الثالث: الإطار العام للمراجعة الإستراتيجية.....48

المطلب الأول: مراجعة الصياغة الإستراتيجية.....48

المطلب الثاني: مراجعة التنفيذ الإستراتيجي والرقابة الإستراتيجية.....57

خلاصة الفصل الثاني.....60

الفصل التطبيقي: دراسة ميدانية بمؤسسة مناجم الفوسفات SOMIPHOS بتبسة

مقدمة الفصل الأول.....62

المبحث الأول: تقديم عام للمؤسسة الوطنية للحديد والفوسفات.....63

المطلب الأول: التطور التاريخي للمؤسسة.....63

المطلب الثاني: أهداف ومهام مؤسسة مناجم الفوسفات.....65

المطلب الثالث: الهيكل التنظيمي لمؤسسة مناجم الفوسفات.....67

المبحث الثاني: التشخيص الإستراتيجي للمؤسسة للفترة 2005 – 2009.....70

المطلب الأول: تشخيص البيئة الداخلية.....70

المطلب الثاني: التشخيص الخارجي.....78

المبحث الثالث: مراجعة الأداء الإستراتيجي لمؤسسة مناجم الفوسفات.....80

المطلب الأول: مراجعة الصياغة الإستراتيجية.....80

المطلب الثاني: مراجعة التنفيذ الإستراتيجي والرقابة الإستراتيجية.....85

خلاصة الفصل التطبيقي.....87

خاتمة عامة.....88

قائمة المراجع.....

الملاحق.....